

Créer ou reprendre : comment choisir ?

Animé par :

- *Arnaud LANGE, Association CRA*
- *Isabelle GRANGER, Chambre de Commerce et d'Industrie Ille et Vilaine*

Nos témoins :

- ✓ *Lionel BERTUIT, MOOV*
- ✓ *Fabien TRAISNEL, BRETIC*



Témoignage d'un repreneur qui a créé : Lionel BERTUIT



MOBILITÉS & ÉNERGIES

**ENTREPRENDRE
DANS L'QUEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



Témoignage d'un repreneur qui a créé : Lionel BERTUIT

- Salarié : de commercial à directeur général
- Entrepreneuriat :
 - Parcours de **reprise d'entreprise en recherche active** :
 - ✓ Entreprise de vente, location, réparation dans la mobilité ou petite industrie
 - En complément de la **création de sociétés** :
 - ✓ 2021/2023 : Création de HYLIKO : plateforme de service de mobilité hydrogène (camion, financement, maintenance, station hydrogène) et retrofit de véhicules
 - ✓ 2023/ aujourd'hui : Création de MOOV : Activité de conseils dans la mobilité, l'énergie et la décarbonation

Témoignage d'un repreneur qui a repris : Fabien TRAISNEL



**ENTREPRENDRE
DANS L'@UEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



Témoignage d'un repreneur qui a repris : Fabien TRAISNEL

- Salarié : de responsable projets/responsable logistique à directeur des opérations
- Entrepreneuriat :
 - Parcours de **reprise d'entreprise en recherche active** :
 - ✓ 2020/2022 Recherche d'une entreprise artisanale du bâtiment en Ile et Vilaine
 - ✓ Sept 2022 : Reprise effective de Bretic

Créer ou Reprendre Comment choisir ?

Créer : Donner l'existence à quelque chose qui n'existait pas
=> passionné, créatif, organisé

Reprendre : Continuer, poursuivre mais aussi corriger, modifier, retoucher
=> gestionnaire, développeur, leader et manager efficace

Le business plan d'une création /reprise est le même !

- Présentation personnelle (et de l'équipe)
- Le projet
- Le produit et son marché
- Le chiffre d'affaires
- La stratégie
- Les moyens commerciaux
- Les moyens de production
- Le dossier financier
 - Le compte de résultat prévisionnel
 - Le plan de financement initial
 - Le plan de trésorerie
 - Rentabilité

Les aspects juridiques d'un projet en création ou reprise sont les mêmes !

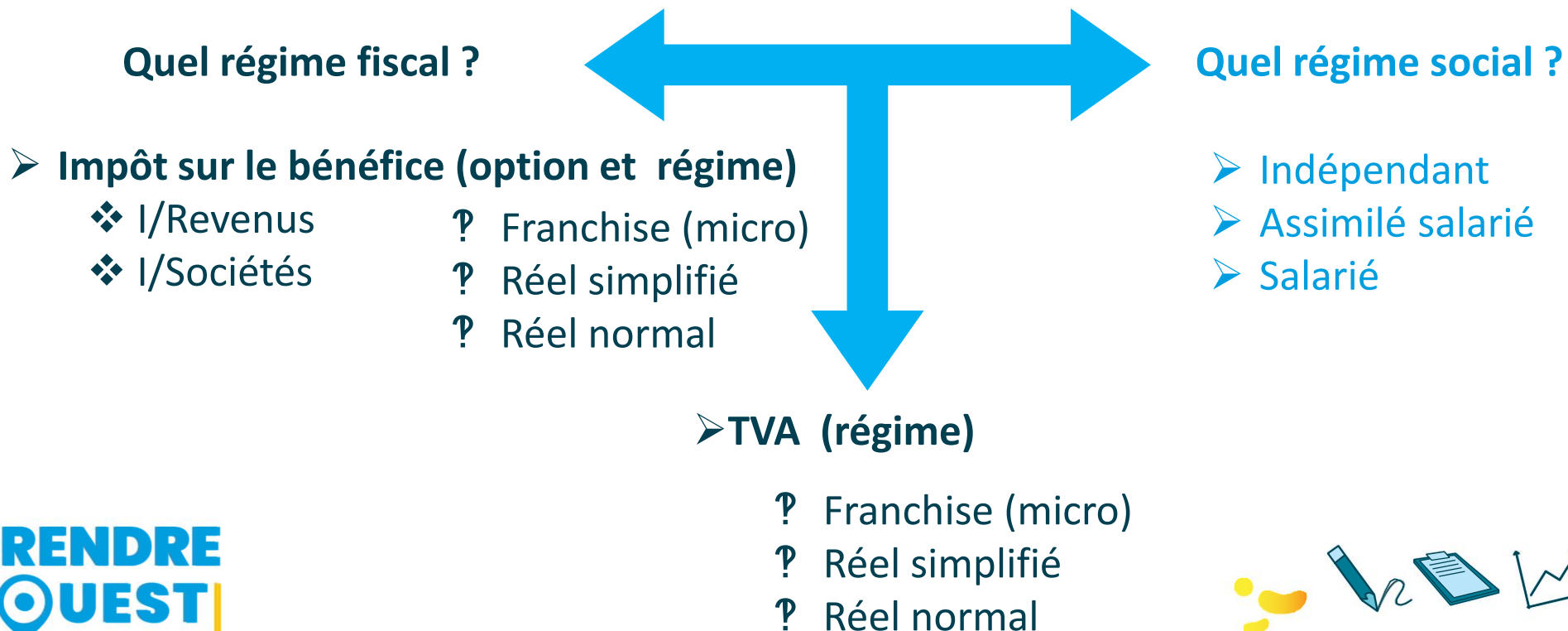
Seul



A plusieurs

- **Sans société**
 - Entreprise Individuelle
 - Micro-entrepreneur,
- **Avec une société**
 - EURL
 - SASU
- **Sans société**
 - SNC
- **Avec une Société**
 - SARL, (SARL SCOP)
 - SAS, (SAS SCOP)
 - SA

Les aspects fiscal/social d'un projet en création ou reprise sont les mêmes !



Témoignage d'un repreneur qui a créé : Lionel BERTUIT



MOBILITÉS & ÉNERGIES

**ENTREPRENDRE
DANS L'QUEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



Témoignage d'un repreneur qui a repris : Fabien TRAISNEL



**ENTREPRENDRE
DANS L'@UEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



L'accompagnement d'un créateur/repreneur est le même !

- ✓ Des services « en ligne »
- ✓ Des formations courtes ou longues
- ✓ Des ressources (en ligne ou physiques)
- ✓ Des ateliers pratiques
- ✓ Des accompagnements individualisés
- ✓ Des RDV avec des experts
- ✓ Des aides au financement (ou des exonérations de charges)
- ✓ Des concours
- ✓ Un grand salon annuel
- ✓ Un accompagnement après le démarrage

**ENTREPRENDRE
DANS L'QUEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



Création, reprise : le financement n'est vraiment pas le même...

Création :

- ✓ Moindre montant : Matériel et BFR
- ✓ Moins d'apport financier nécessaire (20 à 30% d'un petit budget)

Reprise:

- ✓ Budget plus conséquent (parts ou fonds avec matériel, stock : BFR en rapport avec la taille de l'entreprise)
- ✓ Apport financier nécessaire (30 à 45% d'un plus gros budget à financer)

Témoignage d'un repreneur qui a créé : Lionel BERTUIT



MOBILITÉS & ÉNERGIES

**ENTREPRENDRE
DANS L'QUEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



Témoignage d'un repreneur qui a repris : Fabien TRAISNEL



**ENTREPRENDRE
DANS L'@UEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



Les bonnes questions à se poser avant de créer

Pourquoi créer ?

- Ecrire un projet personnel qui vous ressemble
- Développer ou tester une idée, un concept innovant
- Démarrer rapidement
- Découvrir l'entrepreneuriat à votre propre vitesse
- Démarrer seul

Les bonnes questions à se poser avant de reprendre

Pourquoi reprendre ?

- Avoir plus d'informations sur le marché et l'activité
- Grandir plus rapidement
- Se doter d'un outil de travail opérationnel : salariés, matériels, clients, fournisseurs...
- Être accompagné dans le démarrage d'activité (cédant)

ET / MAIS

- Etes-vous prêts à diriger du personnel ?
- De quel argent disposez-vous pour votre projet ?
- Quels sont vos objectifs personnels et professionnels ?...

Témoignage d'un repreneur qui a créé : Lionel BERTUIT



MOBILITÉS & ÉNERGIES

**ENTREPRENDRE
DANS L'QUEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



Témoignage d'un repreneur qui a repris : Fabien TRAISNEL



**ENTREPRENDRE
DANS L'@UEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



Les enjeux de la création

- Avoir un produit adapté au marché
- Bien estimer ses investissements de démarrage
- Étudier la viabilité de son projet de création
- Se former à la nouvelle posture de dirigeant d'entreprise
- Gérer le sentiment d'isolement

Les enjeux de la reprise

- Ne pas être pressé
- Bien évaluer la valeur de l'entreprise reprise
- Faire un audit précis de l'entreprise à reprendre
- Être efficace immédiatement dans le rôle de dirigeant
- Écouter et gérer une équipe de salariés non choisie
- Maintenir l'activité de l'entreprise et la développer

Témoignage d'un repreneur qui a créé : Lionel BERTUIT



MOBILITÉS & ÉNERGIES

**ENTREPRENDRE
DANS L'QUEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



Témoignage d'un repreneur qui a repris : Fabien TRAISNEL



**ENTREPRENDRE
DANS L'@UEST**

13&14 OCTOBRE RENNES | PARC EXPO



Création, reprise : ~~comment choisir ?~~ Faut-il choisir ?



Merci à nos deux témoins !

